

Steunstichting INCA-EDUCA
Spaikhof 4
7314 BA Apeldoorn

ACCOUNTANTSRAPPORT

inzake
de jaarrekening over het
boekjaar 2013

van Steunstichting INCA-EDUCA

INHOUD

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	3
Jaarverslag	4
Jaarrekening	14
Balans per 31 december 2013	15
Staat van baten en lasten over 2013	16
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	17
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	19
Bijlage, welke geen onderdeel uitmaakt van de jaarrekening	23
Financieel overzicht NGO Inca Educa Cusco Peru 2013	24

SAMENSTELLINGSVERKLARING

Het bestuur van
Steunstichting INCA-EDUCA
Spaikhof 4
7314 BA Apeldoorn

Opdracht

Conform uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van Steunstichting INCA-EDUCA te Apeldoorn bestaande uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting samengesteld.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Het is onze verantwoordelijkheid als accountant om de door het bestuur verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende gedrags- en beroepsregels.

In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden onze werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd. De aard van onze werkzaamheden is zodanig dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in de van toepassing zijnde wet- en/of regelgeving.

Apeldoorn, 28 augustus 2014

Van Elderen accountants | belastingadviseurs B.V.

w.g. drs. J. Bakker RA

JAARVERSLAG

JAARVERSLAG 2013

Voorwoord

We hebben in 2012 het 10-jarig bestaan gevierd met een studiedag over beroepseducatie, een bedankfeest voor alle donateurs en vrijwilligers en een werkbezoek van de directeur van Inca Educa Peru. Ook hebben we een magazine uitgegeven dat de ontwikkelingen in die 10 jaar liet zien en waarin de ambities voor de toekomst zijn beschreven.

In 2013 hebben we uitvoering gegeven aan diverse afspraken en voornemens die tijdens het werkbezoek zijn gemaakt. Het belangrijkste was het verder uitwerken van de gesprekken met de PUM om ondersteuning te verlenen bij het opzetten van het eerste leerwerkbedrijf, een bakkerij.

De samenwerking met de PUM is succesvol verlopen. In november 2013 is de bakkerij geopend. Daarnaast hebben we contact gelegd met de Europese commissie te Lima om afspraken te maken over mogelijke financiering voor een eigen gebouw. We kunnen een aanvraag indienen zodra we grond hebben kunnen vinden en het bouwplan verder is uitgewerkt. En tenslotte hebben we met Impulsis/ Edukans contact gehad over het verder invullen van de netwerkfunctie, waarbij voor ons de vraag speelt hoe we onze rol als kennispartner verder kunnen invullen. Aan deze vraag is nog maar beperkte aandacht gegeven; dit onderwerp zal volgende jaren op de agenda blijven staan.

Impulsis/ Edukans heeft eind 2013 een audit kwaliteitszorg in Cusco uitgevoerd. Inca Educa scoorde 8.3 op een schaal van 10. Daarmee maken we onze slogan 'vakscholing van grote klasse' ook aantoonbaar waar. Dat bleek ook uit het behalen de derde plaats binnen het scholencluster van de PI Award – wedstrijd van Cordaid. Zowel in Peru als in Nederland is er waardering voor de manier waarop Inca Educa haar werkzaamheden uitvoert.

Namens het bestuur,

Mr. G.J.M. (Geert) Hoogeboom
voorzitter steunstichting



1. Doelstelling, missie en visie

* Doelstelling

De steunstichting van Inca Educa zet zich in voor het bekend maken van de activiteiten van Inca Educa in Nederland en voor het werven van fondsen.

* Missie

De steunstichting streeft er naar dat Inca Educa Peru binnen een aantal jaren een zelfstandige en zelfredzame vakschool voor kansarme jongeren is, die zich grotendeels zelf financieel kan redden.

* Visie

Inca Educa Peru en de steunstichting hebben in nauwe samenspraak een plan voor de toekomst opgezet. De steunstichting sluit aan bij de door Inca Educa Peru geformuleerde visie en hanteert voor haar werkzaamheden dezelfde uitgangspunten: solidariteit, armoedebestrijding en goed toegankelijk onderwijs. De steunstichting draagt er aan bij dat Inca Educa haar ideaal kan realiseren:

- kansarme jongeren in Cusco hebben recht op en toegang tot betaalbaar onderwijs.
- Inca Educa biedt hen vakscholing van hoge kwaliteit tegen een lage prijs en biedt hen daarmee zicht op werk in de formele economie.

* Motto

'Blijvende verbondenheid' is het motto waaronder de steunstichting haar activiteiten verricht.



2. Uitwerking doelstellingen steunstichting

In het beleidsplan 2013 -2016 heeft de steunstichting haar doelstelling, missie en visie geformuleerd en uitwerking gegeven aan de in 2016 nagestreefde doelen. In dit werkplan wordt aangegeven op welke manier hieraan gewerkt zal worden.

* Voortzetting reguliere activiteiten mogelijk maken

De steunstichting draagt bij aan de voortgang en uitbouw van de reguliere activiteiten van Inca Educa Peru, te weten de voortgang van de huidige opleidingen, het starten van nieuwe opleidingen, de scholing van docenten, het investeren in schoolmiddelen, het up to date houden van de lokalen en het gebouw en het in stand houden van een adequate kinderopvang.

* Bijdragen aan zelfstandigheid en duurzaamheid

De steunstichting draagt bij aan het verwerven van middelen die er toe leiden dat Inca Educa Peru over een aantal jaar financieel zelfstandig is, o.a. door middelen te verwerven voor en op andere wijze te ondersteunen bij het opzetten van leerwerkbedrijven en andere inkomstengenererende activiteiten, alsmede door middelen te verwerven en op andere wijze ondersteuning te verlenen bij het verwerven van een eigen schoolgebouw.

* Transitie naar kennismakelaar

De steunstichting maakt in de toekomst een transitie door van het primair leveren van financiële middelen naar het primair leveren van kennis, met het doel om de duurzaamheid op die manier verder te versterken. Dat gebeurt o.a. door het in stand houden en uitbreiden van netwerken in Nederland en Peru en door kennisuitwisseling tussen scholen voor beroepsonderwijs in Nederland en Peru.

* Promotie- en communicatieactiviteiten uitvoeren

Om bovenstaande doelen te verwezenlijken is de steunstichting actief op het terrein van communicatie en promotie.



3. Activiteiten

In het werkplan 2013 is nadere invulling gegeven aan de geformuleerde doelstellingen. In dit jaarverslag wordt beschreven op welke wijze we daar uitvoering aan hebben gegeven

3.1. Voortzetting reguliere activiteiten mogelijk maken



Fondsenwerving

We hebben in samenwerking met Bureau Internationale Samenwerking in 2013 een bedrag van bijna € 29.000,- verworven voor de reguliere vakscholing. Daarnaast hebben we via particuliere donateurs en (sponsor)acties een bedrag van bijna € 17.000,- ontvangen. Van Impulsis ontvingen we een bijdrage van ruim € 21.000,- voor de vakscholing. Daarmee is het mogelijk om zowel in 2013 als in 2014 aan Inca Educa Peru de bijdragen te betalen die zijn toegezegd voor vakscholing en leerwerkbedrijven.

*Van de voorgenomen activiteiten zijn de volgende uitgevoerd: samenwerking met BIS, aanschrijven serviceclubs, oriëntatie op crowdfunding (1% club).

*Het idee van ROC Wageningen is nog niet tot uitvoering gebracht.

*Het aanschrijven van MIVA is nog niet aan de orde, omdat het plan met betrekking tot de rijdende school nog niet in de fase van uitvoering is.

*De actie om iedere donateur een nieuwe te laten werven zal niet worden voortgezet, aangezien deze weinig opleverde.

3.2. Bijdragen aan zelfstandigheid en duurzaamheid

We besteden apart aandacht aan het werven van fondsen voor de leerwerkbedrijven. Ook besteden we apart aandacht aan het verkrijgen van financiële middelen voor het aankopen van grond en het bouwen van een school met aanpalende voorzieningen.

Leerwerkbedrijven

De voorbereidende werkzaamheden voor realisatie van de bakkerij kostten veel inspanning. Met name het zoeken naar een juiste juridische vorm binnen de Peruaanse wetgeving en de goedkeuring door de Peruaanse overheid vroegen tijd. Maar ook het vinden van een betaalbaar pand op een goede locatie was niet gemakkelijk. In het najaar waren beide zaken afdoende geregeld. In mei is de aanvraag tot ondersteuning door de PUM goedgekeurd en in oktober heeft de PUM gedurende twee weken een missie uitgevoerd in Cusco, waarbij ondersteuning geboden is bij het doen van marktonderzoek, aanschaffing van materiaal, inrichting van de bakkerij en eerste scholing van personeel en leerlingen. In november is de bakkerij El Tulipan geopend. We zijn in gesprek met de PUM over een

mogelijk vervolgmisssie waarbij zowel aanvullende apparatuur in de winkel en een afstemming van de opleiding en de winkel aan de orde komen.

Eigen terrein en gebouw

Inca Educa Peru heeft in 2013 onderzocht of er geschikte en betaalbare locaties aanwezig zijn. Tot nu toe zijn we er niet in geslaagd een dergelijke locatie te vinden. Zowel in Peru als in Nederland hebben we een voorziening 'huisvestingsfonds' gecreëerd. Zodra er voldoende middelen beschikbaar zijn kan hieruit (een deel van) de grond gefinancierd worden. Zolang er geen grond beschikbaar is kan er geen bouwontwerp worden gemaakt. Ook kunnen daardoor de contacten met eventuele financiers niet concreet worden gemaakt. Tot onze tevredenheid is de verhuurder van het huidige pand bereid gebleken om het huurcontract met een aantal jaar te verlengen en is de derde etage voor Inca Educa beschikbaar gekomen. Daarmee kunnen de huidige activiteiten voorshands op adequate wijze worden voortgezet en is er ruimte voor een aantal nieuwe cursussen.



3.3. Transitie naar kennismakelaar

Deelname aan netwerken en onderhouden van contacten

Het bestuur is in de loop van 2013 bij het invullen van deze activiteiten gaandeweg tot de conclusie gekomen dat we onze lopende contacten in stand houden en op verzoek onze kennis en expertise beschikbaar stellen. We zullen ons niet actief profileren als kennisinstituut. Onze activiteiten blijven gekoppeld aan de ontwikkeling van Inca Educa Peru. Dat betekent dat we de deelname aan la Chispa niet actiever gaan invullen. Voorts hebben we kritisch gekeken naar de vele netwerkactiviteiten waarvoor we worden uitgenodigd. We zullen de activiteiten van de Globale Onderwijsagenda vanuit het belang van Inca Educa volgen, maar geen actieve bijdrage leveren. Wel willen we de samenwerking met Impulsis voortzetten, het partnerschap met Impulsis /Edukans verdiepen en ons inzetten voor de netwerkontwikkeling in Nederland en Peru, het ontwikkelen van opleidingstrajecten voor docenten. Ook van belang blijven de contacten met Wilde Ganzen, Cordaid en andere landelijke organisaties in verband met de toekomstige huisvesting en nieuwe leerwerkbedrijven. We zullen ook deelnemen aan de bijeenkomsten van Partin. En ook

platform Mondial Apeldoorn blijft een belangrijke ontmoetingsplaats en bij het Verenigingsburo zullen we ons blijvend oriënteren op nuttige trainingen.

We zijn in 2013 bij de volgende bijeenkomsten aanwezig geweest cq hebben de volgende activiteiten uitgevoerd.

- *Afwikkelen studiedag die we samen met Impulsis hebben georganiseerd rond het 10 jarig bestaan
- *My World dag te Hilversum
- *Driedaagse training SROI (social return on investment) van Impulsis en bureau Context gevolgd
- *Training Partin met betrekking tot deelname aan Postcodeloterij
- *Ledenbijeenkomsten Partin
- *Contact met stichting Weeskind om ervaringen aan hen over te dragen
- *Themadagen onderwijs van Impulsis/ Edukans
- *Bijeenkomst basissgemeente Apeldoorn over solidariteit
- *Deelname aan PI Award van Cordaid
- *Bijeenkomst 15-jarig bestaan Young Africa

Contacten tussen leerlingen van scholen en samenwerking met scholen

Met de Koninklijke Scholen Gemeenschap (KSG) Apeldoorn hebben gesprekken plaatsgevonden om een 'leerlingenband' op te gaan zetten. Door een personeelwisseling is één en ander niet verder uitgewerkt. Met ROC Aventus hebben gesprekken plaatsgevonden waaruit bleek dat dergelijke koppelingen moeilijk te bereiken zijn. Ook samenwerking in het kader van het Erasmusprogramma zijn niet mogelijk. De gesprekken met ROC Nijmegen en Wageningen hebben nog niet plaatsgevonden. We hebben ook nog geen onderzoek gedaan naar de mogelijke gebruikswaarde van het materiaal van de stichting praktijkleren voor Inca Educa.



3.4. Promotie en communicatie

PR en communicatie

In het verlengde van het besluit om niet actief te investeren om een kennisinstituut te worden hebben we ook besloten om geen nieuwe vormen van educatieprojecten te ontwikkelen die gericht zijn op bewustwordingsprocessen. We beperken ons tot acties binnen scholen voor BO en VO met inzet van het huidige educatieproject. We hebben ervaren dat het heel moeilijk is om aandacht van scholen te krijgen. Scholen worden overspoeld met vragen van externe projecten en hebben vaak zelf ook al langlopende programma's.

We hebben activiteiten uitgevoerd op twee scholen.

*De Heuvellaanschool heeft aandacht besteed aan Inca Educa, niet in de vorm van het uitvoeren van het Educatieproject, maar bij klassikale landenovertredens.

*Het Stedelijk Gymnasium Apeldoorn heeft Inca Educa benoemd tot het goede doel waar de opbrengst van het kerstontbijt van alle leerlingen naar toe gaat. Als vervolg daarop is ook de opbrengst van de 'taartverkoop' tijdens de open dag van 1-2-2014 aan Inca Educa toebedeeld.

Verder zijn de volgende activiteiten uitgevoerd:

-De vernieuwing van de huisstijl is nagenoeg afgerond. Begin 2014 zal het informatiebulletin nog een facelift krijgen.

-We hebben een nieuwe film, powerpointpresentatie en een fotoboek gemaakt en een TV-scherm aangeschaft voor in onze presentatiestand.

-Het informatiebulletin is in juni, september en december uitgebracht in een oplage van 350 stuks.

-We hebben de website goed onderhouden en van nieuwe berichten voorzien.

De onderwerpen: ontwikkelen van een PR en communicatieplan en het meer actief gebruik gaan maken van de sociale media zijn nog niet ter hand genomen.



3.4. Platform voor ontwikkelingssamenwerking Mondial

De steunstichting neemt deel aan de stichting Mondial, platform voor ontwikkelingssamenwerking. Dit platform, waar ongeveer 40 organisaties aan deelnemen, is een prima ontmoetingsplek waar ideeën kunnen worden uitgewisseld, waar deskundigheidsbevordering wordt gerealiseerd met betrekking tot fondsenwerving en PR en waar gezamenlijke activiteiten voor het Apeldoornse publiek worden ondernomen.

*We hebben alle algemene ledenvergaderingen bijgewoond, waar verschillende thema's aan de orde kwamen

*We hebben deelgenomen aan het festival Mondial light in september.



4. Organisatie

-Het bestuur heeft in 2013 6 keer vergaderd.

-Marleen heeft in juni haar jaarlijkse werkbezoek aan Inca Educa gebracht. Zij maakte de viering van de jaardag mee, die samenvalt met haar eigen verjaardag. Zij woonde de examens en de uitreiking van de diploma's mee over het tweede trimester. Ze bezocht met de directeur kavels waar mogelijk een eigen school gebouwd zou kunnen worden en deed mee aan een onderzoek naar de kansen op een pand voor de bakkerij. Ze besprak met de directeur de voortgang van de activiteiten en de plannen voor de toekomst. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest: leerlingvolgsysteem, commercieel opzetten van kinderopvang, aanstellen PR medewerker, verder invullen Spaanse school voor buitenlanders, fondsenwerving in Peru, netwerkvorming met andere Impulsipartners en samenwerking met staatscetpro's. Inca Educa was in juni bezig met het verbouwen van de derde etage van het pand na een verlenging van de huurovereenkomst met drie jaar.

-Het financieel systeem in Peru is zodanig ingericht dat het in Nederland ook gebruikt kan worden voor het doen van financieel verslag aan Impulsis en fondsen. De frequentie van de rapportage is teruggebracht naar een half jaar.

-We hebben de ANBI-gegevens ingevuld op de site van de kennisbank Filantropie en scoren daar een 9 voor transparantie. De Belastingdienst heeft voor ANBI-instellingen een aantal zaken per 1 januari 2104 verplicht gesteld om te publiceren. De goede doelen top 50 van Trouw, waarin gescoord wordt op transparantie ten aanzien van een aantal onderwerpen, heeft niet plaatsgevonden en is door de verplichtingen van de Belastingdienst voortaan overbodig.

Overzicht organisatie Steunstichting Inca Educa Nederland

Bestuur

Geert Hoogeboom	voorzitter
Bep de Loor	secretaris
Hans de Haan	penningmeester
Sjoerd Schaaf	lid
Roy Haverkamp	vrijwilliger fondsenwerving
Jan Klumper	vrijwilliger fondsenwerving
Marian Jansen	vrijwilliger secretariële ondersteuning
Bregien Swinkels	vrijwilliger vertalen

Ambassadeur

Marleen Hoogeboom

Adres:

Spainkhof 4, 7314 BA Apeldoorn
Tel. 055 - 5213035
e-mail: info@inca-educa.org
www.inca-educa.org
Rabobank Apeldoorn nr. 39.31.25.866
BIC: RABONL2U
IBAN: NL84RABO 0393 1258 66
Kamer van Koophandel Apeldoorn nr. 08097275
Steunstichting Inca Educa is door de Belastingdienst erkend als ANBI

Comité van Aanbeveling

Hr. Kees Bakker, voorzitter Raad van Bestuur Nederlands Jeugd Instituut.
Hr. Hans Lomans, voorzitter Raad van Bestuur Bureau Jeugdzorg Gelderland
Mw. Ria Oomen – Ruijten, lid Europees Parlement (CDA).
Hr. Hans Simons, oud staatssecretaris (PvdA).
Mw. Anky Veldman, lid Raad van Bestuur ROC Aventus Apeldoorn.
Hr. Aleid Wolfsen, voorzitter Raad van Toezicht Jantje Beton (oud-burgemeester van Utrecht (PvdA))

Apeldoorn, 28 augustus 2014
Steunstichting INCA-EDUCA

w.g. G.J.M. Hoogeboom
Voorzitter

w.g. J. de Haan
Penningmeester

JAARREKENING

Financieel jaarverslag Steunstichting INCA-EDUCA 2013

BALANS PER	<u>31 december 2013</u>	<u>31 december 2012</u>
Activa		
<i>Vorderingen</i>		
Te ontv. subsidies, donaties, producten promotie	€ 804,50	€ 1.000,00
Te vorderen rente spaarrekening	€ 1.310,99	€ 2.020,85
	<u>€ 2.115,49</u>	<u>€ 3.020,85</u>
<i>Liquide middelen</i>		
Banksaldo Rabobank spaarrekening	€ 108.831,63	€ 138.810,78
Banksaldo Rabobank betaalrekening	€ 238,59	€ 681,65
Kas	€ 94,99	€ 153,87
	<u>€ 109.165,21</u>	<u>€ 139.646,30</u>
Totaal	<u>€ 111.280,70</u>	<u>€ 142.667,15</u>

	<u>31 december 2013</u>	<u>31 december 2012</u>
Passiva		
<i>Eigen vermogen</i>		
Bestemmingsreserve huisvesting Peru	€ 35.628,95	€ 44.635,61
Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru	€ 36.000,00	€ 59.002,00
Bestemmingsreserve werkkapitaal stichting	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	<u>€ 81.628,95</u>	<u>€ 113.637,61</u>
<i>Kortlopende schulden</i>		
Door te betalen suppletie Impulsis	€ 11.056,50	€ 25.958,00
Te betalen subsidie ONG Inca Educa Peru 4e kw 2013	€ 16.000,00	€ -
Te bet. Kosten org./best./publ.	€ 64,00	€ 38,50
Te bet. bankkosten	€ 81,00	€ 132,41
Te bet. ingekochte producten	€ -	€ -
Te bet. B.I.S.	€ 2.450,25	€ 2.900,63
	<u>€ 29.651,75</u>	<u>€ 29.029,54</u>
Totaal	<u>€ 111.280,70</u>	<u>€ 142.667,15</u>

Steunstichting INCA-EDUCA, Apeldoorn

Staat van baten en lasten	2013	Begroting 2013	2012
Baten			
Donaties Particulieren	€ 15.021,57	€ 14.000,00	€ 16.954,97
Subsidies instellingen, bedrijven	€ 28.804,50	€ 36.000,00	€ 38.000,00
Suppletie Impulsis ter doorbetaling tbv vakscholing	€ 21.333,00	€ 21.333,00	€ -
Suppletie Impulsis ter doorbetaling tbv leerw.bedrijven	€ 5.500,00	€ -	€ -
Subsidies voor leerwerkbedrijven	€ -	€ 10.000,00	€ 13.500,00
Sponsor-en inzamelingsacties	€ 1.449,85	€ 5.000,00	€ 1.281,60
Ontvangen bankrente	€ 1.310,99	€ 500,00	€ 2.020,85
Verkoop producten promotie	€ 362,40	€ 500,00	€ 273,00
Opbrengst Educatieprojecten	€ -	€ 2.500,00	€ -
Donaties bij 10 jarig jubileum	€ -	€ -	€ 2.835,00
Totaal	€ 73.782,31	€ 89.833,00	€ 74.865,42
	2013	Begroting 2013	2012
Lasten			
Organisatiekosten/bestuurkosten/publiciteit	€ 1.544,66	€ 1.500,00	€ 3.257,69
Kosten producten promotie	€ -	€ 250,00	€ 125,42
Kosten bureau fondsenwerving B.I.S.	€ 2.450,25	€ 2.500,00	€ 3.257,63
Kosten dienstreis	€ 1.894,30	€ 2.500,00	€ 1.414,07
Vrijwilligersvergoeding	€ 2.794,50	€ 2.500,00	€ 3.759,75
Bankkosten	€ 272,26	€ 400,00	€ 350,12
Kosten Educatieprojecten	€ -	€ 250,00	€ -
Betalingen aan IEP vakschool	€ 42.667,00	€ 42.667,00	€ 53.333,00
Doorbetaalde suppletie Impulsis tbv vakscholing	€ 21.333,00	€ 21.333,00	€ -
Betalingen voor steun leerwerkbedrijven	€ 27.335,00	€ 16.335,00	€ -
Doorbetaalde suppletie Impulsis tbv leerw.bedrijven	€ 5.500,00	€ -	€ -
Viering 10 jarig jubileum Inca Educa	€ -	€ -	€ 2.881,27
Kosten werkbezoek directeur Inca Educa Peru	€ -	€ -	€ 4.799,76
Totaal	€ 105.790,97	€ 90.235,00	€ 73.178,71
Saldo baten en lasten	€ -32.008,66	€ -402,00	€ 1.686,71
Het resultaat is als volgt bestemd:			
Bestemmingsreserve huisvesting Peru	€ -9.006,66	€ 12.600,00	€ 3.459,71
Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru	€ -23.002,00	€ -13.002,00	€ -1.773,00
Bestemmingsreserve werkkapitaal stichting	€ -	€ -	€ -
Totaal	€ -32.008,66	€ -402,00	€ 1.686,71

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door de derden zijn gesteld, worden vermeld. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserves. Een onttrekking aan bestemmingsreserve wordt als last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserves wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Ontvangen subsidies

Subsidies worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gedeerd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Giften en soortgelijke baten

Naast de giften worden baten uit nalatenschappen separaat verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelaten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verstrekte subsidies

Subsidieverplichtingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de subsidieontvanger is medegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de subsidie wordt uitgekeerd. Een in rechte afdwingbare verplichting kan ook op een andere wijze ontstaan.

TOELICHTING FINANCIËEL JAARVERSLAG STEUNSTICHTING INCA-EDUCA 2013

Toelichting activa per 31 december 2013:

Algemeen: De stichting heeft geen kantoorinventaris of andere duurzame activa. Een kleine voorraad producten voor de verkoop in kramen of bij acties is op nihil gewaardeerd. Dit geldt ook voor daarbij gebruikte kraammaterialen.

1. Rabobank spaarrekening **€ 108.831,63**

Dit saldo is direct opvraagbaar. Per 31 december 2013 bedroeg het rentepercentage 0,9 %. De op deze datum te vorderen bankrente € 1.310,99 heeft betrekking op deze rekening en is begin 2014 ontvangen.

2. Te ontvangen subsidies, donaties, producten promotie **€ 804,50**

Dit bedrag was per 31 december 2013 te ontvangen van Stichting Mondial, Apeldoorn.

Toelichting passiva per 31 december 2013:

1. Door te betalen suppletie Impulsis Utrecht **€ 11.056,50**

Dit bedrag is door Impulsis vooruitbetaald voor de suppletie van de door de steunstichting in 2014 te betalen steun ter financiering van

a. het projectenplan 2014 van ONG Inca Educa Peru (IEP) € 4.681,50

(Het totaalbedrag van de suppletie door Impulsis voor dit plan is € 18.000. Het restant van de suppletie €13.318,50 werd in januari 2014 ontvangen.)

b. netwerkontwikkeling in Peru (Ruta del Sol) € 6.375,00

2. Te betalen organisatiekosten/bestuurkosten/publiciteit **€ 64,00**

Dit bedrag was per 31 december 2013 verschuldigd voor gedeclareerde kosten.

3. Te betalen bankkosten **€ 81,00**

Deze kosten over het 4^e kwartaal 2013 zijn door de Rabobank begin 2014 geïncasseerd.

4. Te betalen communicatiekosten B.I.S. **€ 2.450,25**

Dit bedrag was per 31 december 2013 verschuldigd aan het Bureau Internationale Samenwerking voor verleende diensten inzake fondsenwerving.

5. Eigen vermogen van de steunstichting **€ 81.628,45**

Het bestuur heeft aan dit vermogen bij de vaststelling van het financieel verslag over dit jaar de volgende bestemming gegeven:

1. Bestemmingsreserve werkkapitaal stichting € 10.000,00

2. Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru (IEP) in 2014 € 36.000,00
als volgt berekend:

a. Nodig voor projecten van IEP in 2014, totaal € 54.000,00

Af: Suppletie Impulsis € 18.000,00

Resteert € 36.000,00

3. Bestemmingsreserve huisvesting Peru € 35.628,95

Het bestuur heeft deze bestemming aan dit deel van het vermogen gegeven om een continuïteitsrisico af te dekken in de huisvesting van de school in Cusco. Dit risico wordt gelopen door steeds kortlopende contracten voor de huur van deze school.

De deel van het vermogen is vanaf 2010 opgebouwd uit het saldo van baten en lasten voor zover dit niet benodigd/geworven is voor de ondersteuning van de kosten van de projecten

vakscholing. Per 31 december 2012 was de omvang van dit fonds € 44.635,61. De afname met € 9.006,66 vloeit voort uit het feit dat de fondsenwerving in 2013 en de overige baten en lasten niet het gehele bedrag aan reserveringen voor de ondersteuning van de projecten van IEP in 2014 dekten. Het bestuur geeft in deze situatie voorrang aan het in stand houden van de bestemmingsreserve genoemd bij punt 2.

Toelichting baten:

In de toelichting bij het financieel jaarverslag van de stichting worden namen van particulieren die donaties doen alleen vermeld voor zover deze in het jaar een donatie van € 1.000,00 of meer hebben gedaan. Voorts worden alle subsidieverstrekkende bedrijven en instellingen genoemd. Ook worden de namen van alle personen vermeld, die door middel van een (sponsor-)actie een donatie hebben gedaan.

1. Donaties particulieren **€ 15.021,57**

Het in 2013 ontvangen bedrag aan donaties van particulieren daalde ten opzichte van 2012 met € 1.933,40 maar kwam wel uit boven het begrote bedrag dat gelet op het verwachte verloop op € 14.000 was begroot. In het bedrag aan donaties zijn begrepen:

- Donaties van de heer en mevrouw Hoogeboom/Jansen, Apeldoorn	€ 2.229,50
- Donaties van de heer Haverkamp, Apeldoorn	€ 1.044,00
- Lijfrente-uitkeringen van de heer en mevrouw Pouwels, Den Haag	€ 2.400,00
- Donaties van de heer en mevrouw Mulder, Apeldoorn	€ 1.200,00

De afgelopen 3 jaar was het bedrag aan donaties van particulieren per jaar in totaal € 17.597,87 (2011), € 16.954,97 (2012) en € 15.021,57 (2013).

2. Subsidies instellingen en bedrijven **€ 28.804,50**

De doelstelling volgens de begroting was om bij bedrijven en instellingen dit jaar € 36.000,00 aan fondsen te verwerven. Dit op basis van de in 2014 benodigd geachte financiering van de onderwijsprojecten van IEP en rekening houdend met de suppletie van Impulsis. Nu minder dan het begrote bedrag is binnengekomen betekent dit dat dit bedrag gefinancierd wordt door de uit de overige andere baten van de steunstichting en een onttrekking uit de bestemmingsreserve huisvesting (zie toelichting bij de balanspost Eigen vermogen).

De toekenningen in 2013 waren:

1. Stichting het Vincentrum	€ 1.000,00
2. Sylvia Wilhelmina Stichting	€ 5.000,00
3. Passionistenklooster Haastrecht	€ 1.000,00
4. Stichting Limburgsch Protestantsch Kinderhuis	€ 3.000,00
5. Johanna Donk Grote Stichting	€ 2.500,00
6. Op verzoek van een niet nader te noemen stichting	€ 1.000,00
7. Stichting De Westberg	€ 1.000,00
8. Stichting Mundo Crastino Melior	€ 2.000,00
9. Stichting Weeshuis der Doopsgezinden	€ 5.000,00
10. ASN Foundation	€ 1.500,00
11. Prioriteitenfonds Dominicanen	€ 5.000,00
12. Stichting Mondial, Apeldoorn (kosten PR steunstichting)	<u>€ 804,50</u>

Totaal **€ 28.804,50**

3. Suppletie Impulsis ter doorbetaling t.b.v. de vakscholing **€ 21.333,00**

Impulsis heeft zich verbonden om in 2012, 2013 en 2014 suppleties te doen op de betalingen van de steunstichting aan IEP voor de projecten vakscholing. In 2013 was dit een/derde van € 64.000,00. In voorgaande jaren werd deze suppletie niet als bate van IEN opgenomen. Vanaf 2013 is er voor gekozen om de baten en lasten "all in" op te nemen. Bij de lasten is dus de doorbetaling van deze suppletie opgenomen.

4. Suppletie Impulsis ter doorbetaling t.b.v. leerwerkbedrijven € 5.500,00

Impulsis heeft zich verbonden om in 2013 een suppletie te doen op de betaling van de steunstichting aan IEP voor de investering in apparatuur voor het in dit jaar gestarte leerwerkbedrijf (een bakkerij). Deze suppletie is een/derde van € 16.500,00 = € 5.500,00. Deze suppletie was niet begroot. De overeenkomst hiertoe werd in december 2013 gesloten.

5. Sponsor- en inzamelingsacties € 1.449,85

De volgende bedragen werden ontvangen:

1. Statiegeldactie De Spar, Apeldoorn € 449,85

6. Actie kerstontbijt Gymnasium Apeldoorn tgv afscheid de heer Schaaf € 1.000,00

Totaal € 1.449,85

Het begrote bedrag aan inkomsten was € 5.000,00. Dit was slechts een raming op basis van ervaringscijfers van eerdere jaren.

6. Opbrengst producten promotie € 362,40

Deze baten bestaan voor een belangrijk deel uit de opbrengst van postkaarten, kalenders en andere producten die in Peru voor de stichting zijn gemaakt. De verkoopacties geven naast geldelijke opbrengst ook bekendheid aan het bestaan van de steunstichting en het werk van Inca Educa Peru. Het begrote bedrag aan opbrengst € 500,00 was een raming. Er waren in 2013 geen grote festivals en markten op scholen e.d.

Toelichting lasten:

1. Organisatiekosten, bestuurskosten en publiciteit € 1.544,66

Deze kosten zijn nagenoeg gelijk aan het hiervoor begrote bedrag € 1.500,00. In de uitgaven is de aanschaf van een televisiescherm opgenomen voor PR doeleinden voor € 199,01.

De stichting heeft geen betaalde krachten. Het bestuur wordt bij haar activiteiten geholpen door vrijwilligers die recht hebben op een geringe vrijwilligersvergoeding. Daardoor kunnen de kosten laag blijven. De stichting Mondial heeft in 2013 ter dekking van deze kosten € 804,50 aan subsidie ter beschikking gesteld.

2. Coördinatie fondsenwerving en communicatiekosten B.I.S € 2.450,25

Het Bureau Internationale Samenwerking te Tilburg ondersteunt de fondsenwerving voor de steunstichting door potentiële fondsverstrekkers in kaart te brengen, te adviseren bij de communicatie en de aanvragen te doen volgens de daaraan te stellen eisen. De uitgaven zijn nagenoeg gelijk aan het hiervoor begrote bedrag € 2.500,00.

3. Kosten dienstreis € 1.894,30

Door de voormalig directeur en stichter van de school in Cusco, Marleen Hoogeboom, is in 2013 een dienstreis gemaakt met name om de huidige gang van zaken te inspecteren en daar waar nodig de huidige leiding te adviseren. De kosten hiervan waren begroot op € 2.500,00. Door te logeren op een gastadres waren de kosten lager dan begroot.

4. Vrijwilligersvergoeding € 2.794,50

Vrijwilligers wordt een vergoeding van € 4,50 per uur aangeboden conform de hiervoor geldende fiscale regels. In 2013 werd in totaal € 2.794,50 aan 3 vrijwilligers toegekend. Deze hebben dit bedrag als gift afgestaan aan de steunstichting. Dit is verantwoord als donaties particulier. In de begroting was een bedrag geraamd op € 2.500,00.

5. Bankkosten € 272,26

Deze kosten zijn door de Rabobank in rekening gebracht voor het aanhouden van de betaalrekening bij deze bank.

6. Betalingen aan IEP voor projecten vakscholing € 42.667,00

Dit bedrag werd aan IEP betaald voor de financiering van de vakscholingsprojecten 2013 en is conform het bedrag in de begroting.

7. Doorbetaalde suppletie Impulsis t.b.v. projecten vakscholing € 21.333,00

Zie de toelichting bij punt 3 van de baten.

8. Betalingen aan IEP voor de opzet van leerwerkbedrijven € 27.335,00

In 2013 werd voor de aanloopkosten en de inrichting van de bakkerij, het eerste geopende leerwerkbedrijf van IEP, € 16.335,00 betaald conform het hiervoor gereserveerde en begrote bedrag. Op advies van de Stios en Pum is ter financiering van apparatuur eind december 2013 een tweede betaling gedaan van € 11.000,00 die verhoogd met de suppletie van Impulsis uitkwam op € 16.500,00. Deze betaling was niet begroot maar is noodzakelijk geacht voor het welslagen van het leerwerkbedrijf.

9. Doorbetaalde suppletie Impulsis tbv de opzet van leerwerkbedrijven € 5.500,00

Zie de toelichting bij punt 4 van de baten

Toelichting bestemming resultaat (negatief) € 32.008,16

1. Afname bestemmingsreserve huisvesting Peru € 9.006,66

Dit is bij de toelichting op de balans bij punt 5.3 reeds omschreven.

2. Afname bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru € 23.002,00

Bij de toelichting van de passiva punt 5.2 is de benodigde stand van deze fondsen per 31 december 2013 berekend. Op grond hiervan vloeit ten opzichte van de stand per 31 december 2012 een afname voort van € 23.002,00.

Bijlage bij financieel jaarverslag

In een bijlage bij dit verslag is een financieel overzicht opgenomen van de aanwending van de aan de ONG verleende ondersteuning.

Dit verslag is besproken tijdens de bestuursvergadering 20 februari 2014. Tijdens dit overleg heeft het bestuur besloten over de bestemming van het eigen vermogen van de stichting zoals in deze toelichting is beschreven.

Apeldoorn, 28 augustus 2014
Steunstichting INCA-EDUCA

w.g. G.J.M. Hoogeboom
Voorzitter

w.g. J. de Haan
Penningmeester

BIJLAGE, WELKE GEEN ONDERDEEL UITMAAKT VAN DE JAARREKENING

Financieel overzicht NGO Inca Educa Cusco Peru 2013

	Sol	Sol	Euro
1. Totaal overzicht financiële middelen			omrekenkoers 1 € = 3,4 sol
Beginsaldo beschikbare middelen 1 januari 2013	Sl.	252.967,66	€ 74.402,00
Totaal ontvangsten			
Subsidie steunstichting IEN en Impulsis voor vakscholing	Sl/	163.622,81	€ 48.124,00
Subsidie steunstichting IEN voor stichting leerwerkbedrijf El Tulipan	Sl/	57.394,65	€ 16.881,00
Totaal subsidies	Sl.	221.017,46	€ 65.005,00
Ontvangen lesgeld	Sl/	431.796,69	€ 126.999,00
Ontvangen voor cursussen derden	Sl/	23.300,00	€ 6.852,00
Ontvangen vergoeding voor uniformen	Sl/	30.716,64	€ 9.034,00
Ontvangen vergoeding certificaten	Sl/	5.615,00	€ 1.651,00
Verkoop materialen	Sl/	9.939,65	€ 2.923,00
Vergoedingen voor kinderopvang	Sl/	812,10	€ 238,00
Overige inkomsten (w o taalschool)	Sl/	7.447,00	€ 2.190,00
Totaal eigen inkomsten	Sl.	509.627,08	€ 149.890,00
Totaal beginsaldo en inkomsten 2013	Sl.	983.612,20	€ 289.297,00
Bij: Positief saldo balans 2013	Sl/	17.854,73	€ 5.251,00
Af: Totaal uitgaven vakscholing en programma's (specificatie bij punt 2)	Sl/.	668.219,70	€ 196.535,00
Investerings en aanloopkosten leerwerkbedrijf El Tulipan	Sl/	109.149,49	€ 32.102,00
Kapitaalstorting stichting leerwerkbedrijf El Tulipan	Sl/	90.000,00	€ 26.470,00
Eindsaldo beschikbare middelen 31 december 2013	Sl.	134.097,74	€ 39.440,00
Specificatie eindsaldo beschikbare middelen			
Kas	Sl/	2.676,00	€ 787,00
Bank	Sl/	86.895,28	€ 25.557,00
Te verrekenen uitgaven El Tulipan	Sl/	11.914,06	€ 3.504,00
Te verrekenen huur vanwege Investerings in verbouwing 3e verdieping pand	Sl/	32.612,40	€ 9.591,00
Totaal	Sl.	134.097,74	€ 39.440,00

2. Specificatie begrote en gerealiseerde uitgaven vakscholing en programma's

	Begrote uitgaven		Realisatie uitgaven		Euro
	Sol	Sol	Sol	Sol	
Algemene kosten vakscholing en programma's					omrekenkoers 1 € = 3,4 sol
Marketing en PR	Sl/	16.600,00	Sl/	20.232,70	€ 5.950,00
Salariële kosten directie	Sl/	55.932,00	Sl/	57.048,55	€ 16.778,00
Salariële kosten cursuscoördinator	Sl/	28.455,00	Sl/	29.240,02	€ 8.600,00
Salariële kosten administratief en financieel medewerker	Sl/	24.390,00	Sl/	25.781,88	€ 7.582,00
Salariële kosten secretaresse	Sl/	15.447,00	Sl/	17.727,33	€ 5.213,00
Salariële kosten hulp administratief medewerker	Sl/	6.600,00	Sl/	50,00	€ 14,00
Salariële kosten algemeen servicemedewerker	Sl/	9.625,00	Sl/	7.596,80	€ 2.234,00
Kosten inschrijfproces en volgsysteem	Sl/	2.200,00	Sl/	163,00	€ 47,00
Onderhoud computers, printers en andere apparatuur	Sl/	3.000,00	Sl/	1.562,20	€ 459,00
Overige organisatiekosten, institutionele vieringen, kantoor materialen, schoonmaak	Sl/	15.510,00	Sl/	30.528,66	€ 8.979,00
Inkoop cursussen derden	Sl/	8.400,00	Sl/	13.133,60	€ 3.862,00
Inkoop uniformen voor leerlingen	Sl/	22.000,00	Sl/	50.000,00	€ 14.705,00
Inkoop materialen voor leerlingen	Sl/	11.250,00	Sl/	17.285,96	€ 5.084,00
Workshops scholing personeel	Sl/	5.095,00	Sl/	3.616,34	€ 1.063,00
Kosten deelname markten en evenementen	Sl/	4.500,00	Sl/	983,26	€ 289,00
Transportkosten	Sl/	3.600,00	Sl/	4.222,60	€ 1.241,00
Huur pand incl kosten onderhoud gas licht water beveiliging	Sl/	38.159,00	Sl/	45.097,71	€ 13.264,00
Kosten verduurzamingsbeleid	Sl/	5.700,00	Sl/	3.650,00	€ 1.073,00
Totaal	Sl.	276.463,00	Sl.	327.920,61	€ 96.447,00
Directe kosten cursussen en programma's					
Cursus gastronomie (4 modules)					
Inrichting lesruimten en aula's	Sl/	2.000,00	Sl/	2.505,01	€ 736,00
salariële docenten	Sl/	61.462,00	Sl/	40.339,85	€ 11.864,00
materialen	Sl/	12.000,00	Sl/	16.211,08	€ 4.767,00
Huur pand service- en onderhoudskosten incl water gas elektra	Sl/	11.927,00	Sl/	13.885,97	€ 4.084,00
Totaal	Sl/	87.389,00	Sl/	72.941,91	€ 21.453,00
Cursus hoteldiensten (4 modules)					
Inrichting lesruimten en aula's	Sl/	1.100,00	Sl/	607,70	€ 178,00
salariële docenten	Sl/	53.016,00	Sl/	49.287,14	€ 14.496,00
materialen	Sl/	2.400,00	Sl/	1.127,22	€ 331,00
Huur pand service- en onderhoudskosten incl water gas elektra	Sl/	11.927,00	Sl/	13.885,98	€ 4.084,00
Totaal	Sl/	68.443,00	Sl/	64.908,04	€ 19.099,00
Cursus brood en banket (4 modules)					
Inrichting lesruimten en aula's	Sl/	1.000,00	Sl/	625,80	€ 184,00
salariële docenten	Sl/	13.653,00	Sl/	15.739,41	€ 4.629,00
materialen	Sl/	3.600,00	Sl/	5.709,93	€ 1.679,00

Huur pand , service- en onderhoudskosten incl water, gas, elektra	S/	11.317,00	S/	13.174,96	€	3.874,00
Totaal	S/	29.570,00	S/	35.250,10	€	10.367,00
Cursus administratief management en bedrijven (3 modules)						
Inrichting lesruimten en aula's	S/	1.000,00	S/	3.086,00	€	907,00
salaris docenten	S/	14.680,00	S/	21.278,50	€	6.258,00
Huur pand , service- en onderhoudskosten incl water, gas, elektra	S/	8.946,00	S/	10.414,47	€	3.063,00
Totaal	S/	24.626,00	S/	34.778,97	€	10.229,00
Cursus persoonlijke verzorging (1 integrale module)						
Inrichting lesruimten en aula's	S/	2.000,00	S/	4.191,04	€	1.232,00
salaris docenten	S/	17.280,00	S/	20.248,40	€	5.955,00
materialen	S/	1.000,00	S/	425,60	€	125,00
Huur pand , service- en onderhoudskosten incl water, gas, elektra	S/	2.982,00	S/	3.471,49	€	1.021,00
Totaal	S/	23.262,00	S/	28.336,53	€	8.334,00
Geïntegreerde modules Informatica, Ondernemen en Engels voor alle leerlingen						
Inrichting lesruimten en aula's , incl implementatie technologie	S/	500,00	S/	4.534,00	€	1.333,00
salaris docenten	S/	39.420,00	S/	33.537,72	€	9.864,00
Huur pand , service- en onderhoudskosten incl water, gas, elektra	S/	2.982,00	S/	3.471,49	€	1.021,00
Totaal	S/	42.902,00	S/	41.543,21	€	12.218,00
Programma persoonlijke ontwikkeling en overige cursusactiviteiten						
Salaris coördinator persoonlijke ontwikkeling	S/	21.951,00	S/	22.136,76	€	6.510,00
Salaris verantwoordelijke voor crèche en kinderopvang	S/	16.260,00	S/	16.103,33	€	4.736,00
Salaris hulp kinderopvang	S/	7.000,00	S/	8.588,29	€	2.525,00
Programma Crèche en kinderopvang	S/	2.700,00	S/	2.401,25	€	706,00
Programma jonge ouders	S/	4.140,00	S/	388,60	€	114,00
Workshops leiderschap eigenwaarde e d	S/	1.500,00	S/	965,26	€	283,00
Bibliotheek en videoclub	S/	600,00	S/	249,32	€	73,00
Kosten eindevaluaties en certificaatuitreikingen	S/	7.800,00	S/	5.022,80	€	1.477,00
Kosten stageprogramma en stagebeurs	S/	600,00	S/	656,48	€	193,00
Kosten culturele, sportieve en sociale activiteiten	S/	3.900,00	S/	6.028,24	€	1.773,00
Totaal	S/	66.451,00	S/	62.540,33	€	18.394,00
<i>Totaal alle kosten cursussen en programma's</i>	S/.	342.643,00	S/.	340.299,09	€	100.087,00
Totale	S/.	619.106,00	S/.	668.219,70	€	196.535,00