

# Kneden en rijzen



Steunstichting Inca Educa  
Jaarverslag 2014

## Inhoudsopgave

Voorwoord		pag. 2
1. Doelstelling, missie en visie		pag. 3
2. Uitwerking doelstellingen steunstichting		pag. 3
3. Activiteiten		pag. 4
3.1. Voortgang reguliere activiteiten mogelijk maken		pag. 4
3.2. Bijdragen aan zelfstandigheid en duurzaamheid		pag. 5
3.3. Transitie naar kennismakelaar		pag. 7
3.4. Promotie en communicatie		pag. 8
4. Organisatie		pag. 9
Bijlage 1	Overzicht organisatie Steunstichting Inca Educa	pag. 11
Bijlage 2	Financieel jaarverslag 2014 Steunstichting Inca Educa	pag. 12
Bijlage 3	Financieel overzicht 2014 NGO Inca Educa Cusco, Peru	pag. 18

## Voorwoord

De reguliere onderwijsactiviteiten van Inca Educa lopen voortreffelijk. Stond het aantal aanmeldingen de afgelopen twee jaar op 1600 ( 400 per module), in 2014 schreven zich 1783 leerlingen in voor een of meer modules ( 445 per module). Het percentage geslaagden was 82%; dat is 2 % meer dan het nagestreefde percentage. De ingeschreven leerlingen volgen meestal niet alle modules na elkaar, omdat velen tussendoor genoodzaakt zijn om te werken. 170 leerlingen behaalden in 2014 een eindexamen voor alle modules. In 2014 is ervaring opgedaan met de vormgeving van het eerste leerwerkbedrijf, bakkerij El Tulipan. Dat bleek ook een stevig leerproces voor de organisatie zelf. Het opstarten van de bakkerij bracht diverse niet verwachte problemen met zich mee, die veel vergden van de creativiteit van staf en directie. Met hulp van de PUM en studenten van de VU zijn deze opstartproblemen onderzocht en geanalyseerd en is de opzet van het businessplan bijgesteld. Eind 2014 lag het leerwerkbedrijf op de gewenste koers. In 2014 is vervolgens volop de aandacht gericht op de vraag hoe we tot nieuwbouw voor Inca Educa kunnen komen. We hebben geconstateerd dat dat een fikse opgave wordt. De kosten van grond zijn zeer hoog, evenals de bouwkosten. In het najaar hebben we vele voorbereidende gesprekken gevoerd om te komen tot een plan van aanpak. Dat heeft geresulteerd in een prospectus dat we in 2015 aanbieden aan fondsen, overheden en bedrijven. Om de formule leerwerkbedrijf te optimaliseren en om een aansprekende manier te vinden voor de fondsenwerving huisvesting zullen we – om in bakkerstermen te blijven - nog veel kneedwerk moeten doen en ideeën laten rijzen. We hebben ook een nieuw p.r. en communicatieplan opgesteld waarin we Inca Educa lokaal en landelijk onder de aandacht zullen blijven brengen. We hebben met Impulsis/ Edukans in beperkte mate contact gehad over het verder invullen van de netwerkfunctie, waarbij voor ons de vraag speelt hoe we onze rol al kennispartner verder kunnen invullen. Dit onderwerp zal ook in 2015 op de agenda blijven staan.

Namens het bestuur,

Mr. G.J.M. (Geert) Hoogeboom  
voorzitter steunstichting



Apeldoorn  
voorjaar 2015

## 1. Doelstelling, missie en visie

### \* Doelstelling

De steunstichting Inca Educa zet zich in voor het bekend maken van de activiteiten van Inca Educa in Nederland en voor het werven van fondsen.

### \* Missie

De steunstichting streeft er naar dat Inca Educa Peru binnen een aantal jaren een zelfstandige en zelfredzame vakschool voor kansarme jongeren is, die zich grotendeels zelf financieel kan redden.

### \* Visie

Inca Educa Peru en de steunstichting hebben in nauwe samenspraak een plan voor de toekomst opgezet. De steunstichting sluit aan bij de door Inca Educa Peru geformuleerde visie en hanteert voor haar werkzaamheden dezelfde uitgangspunten: solidariteit, armoedebestrijding en goed toegankelijk onderwijs. De steunstichting draagt er aan bij dat Inca Educa haar ideaal kan realiseren:

- kansarme jongeren in Cusco hebben recht op en toegang tot betaalbaar onderwijs.
- Inca Educa biedt hen vakscholing van hoge kwaliteit tegen een lage prijs en biedt hen daarmee zicht op werk in de formele economie.

### \* Motto

'Blijvende verbondenheid' is het motto waaronder de steunstichting haar activiteiten verricht.

## 2. Uitwerking doelstellingen steunstichting

In het beleidsplan 2013 -2016 heeft de steunstichting haar doelstelling, missie en visie geformuleerd en uitwerking gegeven aan de in 2016 nagestreefde doelen. Hieraan zal als volgt gewerkt worden.

### \* Voortzetting reguliere activiteiten mogelijk maken

De steunstichting draagt bij aan de voortgang en uitbouw van de reguliere activiteiten van Inca Educa Peru, te weten de voortgang van de huidige opleidingen, het starten van nieuwe opleidingen, de scholing van docenten, het investeren in schoolmiddelen, het up to date houden van de lokalen en het gebouw en het in stand houden van een adequate kinderopvang.

### \* Bijdragen aan zelfstandigheid en duurzaamheid

De steunstichting draagt bij aan het verwerven van middelen die er toe leiden dat Inca Educa Peru over een aantal jaar financieel zelfstandig is, o.a. door middelen te verwerven voor en op andere wijze te ondersteunen bij het opzetten van leerwerkbedrijven en andere



inkomstengenererende activiteiten, alsmede door middelen te verwerven en op andere wijze ondersteuning te verlenen bij het verwerven van een eigen schoolgebouw.

**\* Transitie naar kennismakelaar**

De steunstichting maakt in de toekomst een transitie door van het primair leveren van financiële middelen naar het primair leveren van kennis, met het doel om de duurzaamheid op die manier verder te versterken. Dat gebeurt o.a. door het in stand houden en uitbreiden van netwerken in Nederland en Peru en door kennisuitwisseling tussen scholen voor beroepsonderwijs in Nederland en Peru.

**\* Promotie- en communicatieactiviteiten uitvoeren**

Om bovenstaande doelen te verwezenlijken is de steunstichting actief op het terrein van communicatie en promotie.

### **3. Activiteiten**

In het werkplan 2014 is nadere invulling gegeven aan de geformuleerde doelstellingen. In dit jaarverslag wordt beschreven op welke wijze we daar uitvoering aan hebben gegeven

#### **3.1. Voortzetting reguliere activiteiten mogelijk maken**

##### *Fondsenwerving*

We hebben in samenwerking met Bureau Internationale Samenwerking in 2014 een bedrag van bijna € 34.000, - verworven voor de reguliere vakscholing. Daarnaast hebben we via particuliere donateurs en (sponsor)acties een bedrag van bijna € 14.500, - ontvangen. Van Impulsis ontvingen we een bijdrage van € 18.000, - voor de vakscholing. Daarmee was het mogelijk om aan Inca Educa Peru de bijdragen te betalen die waren toegezegd voor vakscholing en leerwerkbedrijven.



## Uitgevoerde activiteiten

- \*De samenwerking met Bureau Internationale Samenwerking heeft ook dit jaar tot het nagestreefde resultaat geleid.
- \*We hebben een plan bij de 1%club ingediend. Dat is afgewezen omdat het te grootschalig was. We hebben duidelijkheid over de mogelijkheden van de 1%club verkregen. Deze aanpak is alleen zinvol voor projecten van korte duur en beperkte omvang. Wellicht kunnen we daar in de toekomst ten behoeve van een deelproject gebruik van maken.
- \* In januari heeft het tweede deel van de kerst/ nieuwjaarsactie van het Gymnasium Apeldoorn plaatsgevonden. Het is niet gelukt om op andere scholen acties te realiseren.



- \*We hebben bij één servicevereniging een presentatie mogen houden. Dit heeft niet geleid tot een actie van deze vereniging.
- \*We hebben ingetekend op de Nacht van de Fooi, maar zijn niet uitgekozen als een van de 5 projecten.

### 3.2. Bijdragen aan zelfstandigheid en duurzaamheid

We besteden apart aandacht aan het werven van fondsen voor en ondersteuning bij het opzetten van de leerwerkbedrijven. Ook besteden we apart aandacht aan het verkrijgen van financiële middelen voor het aankopen van grond en het bouwen van een school met aanpalende voorzieningen.

#### *Leerwerkbedrijven*

De bakkerij El Tulipan is in november 2013 geopend. Het aantrekken van capabel management voor een betaalbaar salaris bleek een lastige opgave, evenals het aantrekken van nachtbakkers. Ook het creëren van een vaste afzetmarkt in de buurt rondom de winkel en bij restaurants en scholen leverde de eerste maanden niet de verwachte resultaten op, vooral door het ontbreken van eigen acquisiteurs en bezorgers. Op basis van het eerste kwartaal heeft de PUM een aanvullend advies uitgebracht over het na te streven marktsegment en daarbij behorende producten, alsmede over de

daarmee samenhangende noodzaak van excellente bedrijfsleiding. In juli heeft een groep studenten van de Economische Faculteitsvereniging Aureus van de VU in het kader van het Graduates Development Programme een bezoek aan Cusco gebracht. Zij hebben onderzoek gedaan naar en advies uitgebracht over de vraag hoe El Tulipan winstgevend kan worden. Op basis van deze studie is het bedrijfsplan voor de bakkerij bijgesteld. In de bijgestelde opzet is het idee van een leerbedrijf meer benadrukt, waardoor de exploitatiekosten fors verminderen.



In de bakkerij wordt nu een nieuwe opleiding industriële productie brood en banket gegeven. Deze opleiding is redelijk exclusief en komt alleen nog in Lima voor. De opleiding begint met een beperkt aantal leerlingen, maar er is ruimte voor maximaal 100 leerlingen per trimester. De opleiding speelt in op het toenemend gebruik bij kleine bakkerijen van nieuwe industriële ovens en andere apparatuur, die de oude handgestookte ovens gaan vervangen. De producten van deze opleiding worden in de eerste plaats in de school verkocht. Als de opleiding groeit en meer kan produceren, wordt een groter verkooppunt in of bij de school ingericht waar ook externen gebruik van kunnen maken. Als de resultaten na verloop van een jaar positief zijn overweegt men een klein verkooppunt in de stad te openen. Op deze manier groeit het leerbedrijf meer organisch, sluit het beter aan bij de core-business, zijn de risico's minder groot en brengt het toch de inkomsten op waarmee rekening was gehouden. Wellicht is het mogelijk voor het leerwerkbedrijf in de toekomst een ruimte binnen de school te vinden, waardoor de exploitatiekosten nog meer verlaagd kunnen worden.

Gelet op deze ontwikkeling was het aanvragen van een tweede missie van de PUM niet meer nodig. In afwachting van het verloop bij dit eerste leerwerkbedrijf is nog geen begin gemaakt met de opzet van een volgend leerbedrijf. Dat zal in 2015 haar beslag krijgen.

### *Eigen terrein en gebouw*

Inca Educa Peru heeft ook in 2014 gezocht naar geschikte en betaalbare locaties. Tijdens het werkbezoek van Inca Educa Nederland aan Cusco hebben we samen een groot aantal mogelijke locaties bezocht. De prijzen voor de grond schieten de laatste tijd omhoog. Dat maakt het vinden van een betaalbare plek op een goed bereikbare locatie steeds moeilijker. Ook hebben we samen met deskundigen in Cusco een globale berekening gemaakt van de bouwkosten. Op basis daarvan is in Nederland een werkgroep huisvesting ingesteld, die een plan van aanpak heeft gemaakt voor het werven van fondsen. Er zijn voorbereidende gesprekken gevoerd met banken, fondsen en bedrijven en met de Europese Commissie. Eind 2014 is een prospectus opgesteld dat aan fondsen en bedrijven zal worden toegestuurd. We hebben een bedrag van € 700.000,- tot € 900.000,- nodig.

### **3.3. Transitie naar kennismakelaar**

#### *Deelname aan netwerken en onderhouden van contacten*

Gerichte deelname aan netwerken levert het meeste resultaat op om ons doel te bereiken: bekendheid geven aan Inca Educa en daarvoor gelden verwerven. Maar dat vraagt ook veel tijd. Op basis van onze ervaring in 2013 hebben we besloten dat we onze lopende contacten in stand houden en op verzoek onze kennis en expertise beschikbaar stellen. We zullen ons niet actief profileren als kennisinstituut. Onze activiteiten blijven gekoppeld aan de ontwikkeling van Inca Educa Peru. In ieder geval zetten we de samenwerking met Impulsis voort, verdiepen we het partnerschap met Impulsis /Edukans en zetten we ons in voor de netwerkontwikkeling in Nederland en Peru, het ontwikkelen van opleidingstrajecten voor docenten etc.



We zijn in 2014 bij de volgende bijeenkomsten aanwezig geweest c.q. hebben de volgende activiteiten uitgevoerd.

- \*Onderwijsdag Impulsis/Edukans over inclusief onderwijs (januari)
- \*Studiedag My World (11-9)



- \*Studiedag Impulsis, Cordaid, Wilde Ganzen m.b.t. sociaal ondernemen (26-9)
- \*Deelname bijeenkomst Edukans over toekomst Edukans (23-9)
- \*Festival Mondial (13-9)
- \*My World dag (25-10)
- \*Deelname cadeautjesmarkt de Kribbe, Twello (30-11)
- \*Deelname schrijfavond Amnesty (10-12)
- \* Studiedag My Capital (My World) (11-12)

We hebben er van afgezien om het materiaal van de Stichting Praktijkleren (methodieken van 42 ROC's op administratief/ financieel gebied) toepasbaar te maken voor Peru, gelet op het verschil in onderwijsmethoden.

### 3.4. Promotie en communicatie

#### *Werkplan 'pr en communicatie'*

Om onze doelen te bereiken is een nieuw communicatie- en p.r. plan nodig voor de komende periode. Om bekend te zijn, te blijven en meer bekend te worden bij donateurs, sponsors en fondsen is het van belang om ons regelmatig en met diverse communicatiemiddelen te presenteren. In het beleidsplan hebben we de grote lijnen beschreven van de wijze waarop we ons willen laten zien. De meeste communicatiemiddelen zijn vernieuwd.

Ten aanzien van scholen handhaven we het beleid van voorgaande jaren om per jaar bij enkele scholen een actie te laten voeren voor Inca Educa, ondersteund door het educatieproject.

#### Uitgevoerde activiteiten

\*In de loop van 2014 hebben we een nieuw communicatieplan opgesteld. Daarin hebben we twee lijnen uitgezet. Een lokale route met als uit te werken gedachte 'Apeldoorn is trots op Inca Educa en toont haar betrokkenheid'. In dat kader willen we enkele keren per jaar een evenement organiseren dat gericht is op maximale publiciteit voor Inca Educa. De andere route is een landelijke onder de naam 'de ondernemende vrouw'. In dat kader bieden we regelmatig aan bladen en radio/tv-programma's het verhaal rond het succes van Inca Educa aan, waarbij verschillende invalshoeken kunnen worden genomen. De eerst activiteiten zullen in 2015 plaatsvinden.

\*We hebben het informatiebulletin drie keer uitgegeven. De formule is nog niet gewijzigd.

\*We hebben de

website  
onderhouden en  
bijgewerkt

\*We hebben  
deelgenomen aan de  
verhalenwedstrijd  
van Partin en Wilde  
Ganzen

We moeten onze  
kennis van social  
media en het gebruik  
ervan nog  
verbeteren.

We hebben geen  
scholen gevonden  
voor het  
Educatieproject.



### 3.5. Platform voor ontwikkelingssamenwerking Mondial Apeldoorn

De steunstichting neemt deel aan de stichting Mondial Apeldoorn, platform voor ontwikkelingssamenwerking. Dit platform, waar ongeveer 40 organisaties aan deelnemen, is een prima ontmoetingsplek waar ideeën kunnen worden uitgewisseld, waar deskundigheidsbevordering wordt gerealiseerd m.b.t. fondsenwerving en p.r. en waar gezamenlijke activiteiten voor het Apeldoornse publiek worden ondernomen.

\* We hebben alle algemene ledenvergaderingen bijgewoond, waar verschillende thema's aan de orde kwamen.

\* We hebben deelgenomen aan het festival Mondial in september

\* We hebben deelgenomen aan de voorbereiding van het festival Mondial



## 4. Organisatie

- Het bestuur heeft in 2014 5 keer vergaderd.
- Er hebben diverse gesprekken plaatsgevonden met de studenten van Aureus van de VU ten behoeve van de voorbereiding van hun onderzoek in Cusco. Ook hebben we deelgenomen aan een aantal bijeenkomsten en activiteiten van Aureus waarin zij financiële middelen bijeenbrachten voor hun reis.
- Marian Jansen en Geert Hoogeboom hebben in juni het jaarlijkse werkbezoek aan Inca Educa gebracht. Zij hebben de lessen en de kwartaaltoetsen in de klassen gevolgd, uitleg gekregen over de functiebeschrijving en taakverdeling van staf en directie, het eindexamenfeest meegemaakt van de opleiding gastronomie, kennis gemaakt met leerlingen, leraren en werkgevers. Voorts is uitgebreid van gedachten gewisseld over de stand van zaken bij de bakkerij, samen met de studenten van Aureus - die op dat moment met hun onderzoek bezig waren. Ook zijn enige terreinen bezocht die mogelijk in aanmerking zouden kunnen komen voor nieuwbouw. Ze hebben gesprekken gehad over de financiën en de administratie. Ook hebben ze gesproken met de Nederlandse consul in Cusco. En ze hebben een tussenstand opgemaakt van het strategisch plan 2011-2015 en van de stand van zaken van de uitwerking van de verbeterpunten die uit de audit van Edukans/Impulsis kwamen. Tenslotte is er naar de plannen voor de toekomst gekeken. Ze hebben een goede indruk van de school gekregen. Alles is goed georganiseerd, iedereen is gemotiveerd, de beveiliging is op orde.

- Eind 2014 is Anky Veldman teruggetreden als lid van het Comité van Aanbeveling vanwege het beëindigen van haar functie als bestuurder van ROC Aventus. Zij wordt opgevolgd door Maurice de Greef, professor leereffecten laagopgeleiden & laaggeletterden aan de Vrije Universiteit van Brussel.



**Overzicht organisatie**

**Steunstichting Inca Educa Nederland**

*Bestuur*

Geert Hoogeboom	voorzitter
Bep de Loor	secretaris
Hans de Haan	penningmeester
Sjoerd Schaaf	lid
Roy Haverkamp	vrijwilliger fondsenwerving
Jan Klumper	vrijwilliger fondsenwerving
Marian Jansen	vrijwilliger secretariële ondersteuning
Bregien Swinkels	vrijwilliger vertalen
Jilke Veldkamp	vrijwilliger vertalen

*Ambassadeur*

Marleen Hoogeboom

*Adres:*

Spainkhof 4, 7314 BA Apeldoorn

Tel. 055 - 5213035

e-mail: [info@inca-educa.org](mailto:info@inca-educa.org)

[www.inca-educa.org](http://www.inca-educa.org)

IBAN: NL84RABO 0393 1258 66

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel Apeldoorn nr. 08097275

Steunstichting Inca Educa is door de Belastingdienst erkend als ANBI

*Comité van Aanbeveling*

Hr. Kees Bakker, voorzitter Raad van Bestuur Nederlands Jeugd Instituut.

Hr. Maurice de Greef, professor leereffecten laagopgeleiden & laaggeletterden aan de Vrije Universiteit van Brussel (vanaf 1-1-2015)

Hr. Hans Lomans, voorzitter Raad van Bestuur Bureau Jeugdzorg Gelderland

Mw. Ria Oomen – Ruijten, oud lid Europees Parlement (CDA).

Hr. Hans Simons, oud staatssecretaris (PvdA).

Mw. Anky Veldman, lid Raad van Bestuur ROC Aventus Apeldoorn(tot 31-12-2014)

Hr. Aleid Wolfsen, voorzitter Raad van Toezicht Jantje Beton (oud-burgemeester van Utrecht (PvdA))

## Financieel jaarverslag Steunstichting Inca Educa 2014

<b>BALANS PER</b>	<b>31 december 2014</b>		<b>31 december 2013</b>	
<b>Activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Te ontvangen subsidies, donaties, producten promotie	€	-	€	804,50
Te vorderen rente spaarrekening	€	871,79	€	1.310,99
Vooruitbetaalde subsidie 2015	€	18.000,00		
	€	18.871,79	€	2.115,49
<i>Liquide middelen</i>				
ASN bank spaarrekening	€	79.000,00	€	-
Rabobank spaarrekening	€	142,62	€	108.831,63
Rabobank betaalrekening	€	3.322,04	€	238,59
Kas	€	231,66	€	94,99
	€	82.696,32	€	109.165,21
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>101.568,11</b>	<b>€</b>	<b>111.280,70</b>
<b>Passiva</b>				
<i>Eigen vermogen</i>				
Bestemmingsreserve huisvesting Peru	€	44.810,91	€	35.628,95
Bestemmingsreserve in opbouw fondsen ondersteuning Peru 2015	€	32.000,00	€	-
Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru 2014	€	-	€	36.000,00
Bestemmingsreserve werkkapitaal stichting	€	10.000,00	€	10.000,00
	€	86.810,91	€	81.628,95
<i>Kortlopende schulden</i>				
Nog te betalen subsidie IEP 4e kwartaal			€	16.000,00
Vooruitbetaalde subsidie Impulsis	€	12.375,00	€	11.056,50
Te betalen organisatie- bestuurskosten /publiciteit	€	435,94	€	64,00
Te betalen bankkosten	€	85,89	€	81,00
Te betalen B.I.S.	€	1.860,37	€	2.450,25
	€	14.757,20	€	29.651,75
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>101.568,11</b>	<b>€</b>	<b>111.280,70</b>

## Staat van baten en lasten

<b>Baten:</b>	<b>2014</b>		<b>Begroting 2014</b>		<b>2013</b>	
Donaties Particulieren	€	14.440,96	€	13.000,00	€	15.021,57
Subsidies instellingen, bedrijven vakscholing	€	33.993,00	€	29.300,00	€	28.804,50
Suppletie Impulsis op betaalde subsidie vakscholing	€	18.000,00	€	18.000,00	€	21.333,00
Subsidies/donaties bestemd voor leerwerkbedrijven	€	-	€	15.000,00	€	-
Suppletie Impulsis op betaalde subsidie leerwerkbedrijven	€	-	€	-	€	5.500,00
Sponsor-en inzamelingsacties	€	771,95	€	1.250,00	€	1.449,85
Ontvangen bankrente	€	871,79	€	1.500,00	€	1.310,99
Verkoop producten promotie	€	385,50	€	400,00	€	362,40
<b>Totaal baten</b>	€	68.463,20	€	78.450,00	€	73.782,31

**Lasten:**

Organisatiekosten/bestuurkosten/publiciteit	€ 1.919,45	€ 1.500,00	€ 1.544,66
Kosten producten promotie	€ -	€ 250,00	
Kosten bureau fondsenwerving B.I.S.	€ 2.787,65	€ 2.650,00	€ 2.450,25
Kosten dienstreis	€ 2.230,59	€ 2.500,00	€ 1.894,30
Vrijwilligersvergoeding	€ 2.038,50	€ 2.500,00	€ 2.794,50
Bankkosten	€ 305,05	€ 400,00	€ 272,26
Totaal lasten stichting	€ 9.281,24	€ 9.800,00	€ 8.955,97

**Saldo baten/lasten stichting** €59.181,96 € 68.650,00 € 64.826,34

Betalingen subsidie IEP vakschool	€ 36.000,00	€ 36.000,00	€ 42.667,00
Betalingen subsidie IEP leerwerkbedrijven	€ -	€ 15.000,00	€ 27.335,00
Doorbetaling suppletie Impulsis op bet. subsidie vakscholing	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 21.333,00
Doorbetaling suppletie Impulsis op bet. subsidie leerwerkbedrijven.	€ -	€ -	€ 5.500,00
Totaal betalingen	€ 54.000,00	€ 69.000,00	€ 96.835,00

**Saldo resultaat** € 5.181,96 € -350,00 € -32.008,66

<b>Het resultaat is als volgt te bestemmen/bestemd:</b>	(uitkomst)	(begroot)	(op basis besluit bestuur)
Bestemmingsreserve huisvesting Peru	€ 9.181,96	€ 6.350,00	€ -9.006,66
Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru	€ -4.000,00	€ -6.700,00	€ -23.002,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 5.181,96</b>	<b>€ -350,00</b>	<b>€ -32.008,66</b>

## Toelichting financieel jaarverslag steunstichting Inca Educa 2014

### **Toelichting balans: activa per 31 december 2014:**

**Algemeen:** De stichting heeft geen kantoorinventaris of andere duurzame activa. Een kleine voorraad producten voor de verkoop in kramen of bij acties is op nihil gewaardeerd. Dit geldt ook voor daarbij gebruikte kraammaterialen.

#### **1. Te vorderen rente spaarrekeningen** € 871,79

Begin 2015 werd over 2014 de rente ontvangen van de spaarrekening bij de ASN € 245,97 en van de spaarrekening bij de Rabobank € 625,82.

#### **2. Vooruitbetaalde subsidie 2015** € 18.000,00

Aan de ONG Inca Educa Peru werd een deel van de voor 2015 toegezegde subsidie bestemd voor de projecten van de vakschool reeds eind 2014 betaald.

#### **3. ASN bank spaarrekening** € 79.000,00

Dit saldo is direct opvraagbaar. Per 31 december 2014 bedroeg het rentepercentage 1 %.

#### **4. Rabobank spaarrekening** € 142,62

Dit saldo is direct opvraagbaar. Per 31 december 2014 bedroeg het rentepercentage 0,7 %.

### **Toelichting balans: passiva per 31 december 2014:**

#### **1. Door te betalen suppletie Impulsis Utrecht/Edukans Amersfoort** € 12.375,00

Dit bedrag is vooruitbetaald voor de suppletie van de door de steunstichting in 2015 te verlenen steun ter financiering van

- a. het projectenplan 2015 van NGO Inca Educa Cusco Peru (IEP) €6.000,00
- b. netwerkontwikkeling in Peru (Ruta del Sol) € 6.375,00

#### **2. Te betalen organisatiekosten/bestuurkosten/publiciteit** € 435,94

Dit bedrag was per 31 december 2014 verschuldigd aan:

- a. Standby Media voor geleverde folders en donatiekaarten € 383,84
- b. Gedeclareerde reiskosten € 52,10

#### **3. Te betalen bankkosten** € 85,89

Deze kosten over het 4<sup>e</sup> kwartaal 2014 zijn door de Rabobank begin 2015 geïncasseerd.

#### **4. Te betalen communicatiekosten B.I.S.** € 1.860,37

Dit bedrag was per 31 december 2014 verschuldigd aan het Bureau Internationale Samenwerking Tilburg voor in 2014 verleende diensten inzake fondsenwerving.

#### **5. Eigen vermogen van de steunstichting** € 86.810,91

Het bestuur heeft aan dit vermogen bij de vaststelling van het financieel verslag over dit jaar de volgende bestemming gegeven:

- 1. Bestemmingsreserve werkkapitaal stichting € 10.000,00
- 2. Bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru (IEP) in 2015 € 32.000,00

als volgt berekend:

a. Nodig voor projecten van IEP in 2015, totaal	€ 44.000,00
Af: Suppletie Impulsis	€ <u>12.000,00</u>
Resteert	€ 32.000,00
3. Bestemmingsreserve huisvesting Peru	€ 44.810,91

Het bestuur heeft deze bestemming aan dit deel van het vermogen gegeven om een continuïteitsrisico af te dekken in de huisvesting van de school in Cusco. Dit risico wordt gelopen door steeds kortlopende contracten voor de huur van deze school.

Dit deel van het vermogen is vanaf 2010 opgebouwd uit het saldo van baten en lasten voor zover dit niet benodigd/geworven was voor de ondersteuning van de kosten van de projecten vakscholing. Per 31 december 2013 was de omvang van dit fonds € 35.628,95. De toename per 31 december 2014 met € 9.181,96 bestaat uit het saldo van de baten en lasten in 2014 € 5.181,96 vermeerderd met € 4000,00 vanwege de afname eind 2014 t.o.v. eind 2013 van de noodzakelijke reserveringen voor de ondersteuning van de vakschool.

#### **Toelichting baten:**

*In de toelichting bij het financieel jaarverslag van de stichting worden namen van particulieren die donaties doen alleen vermeld voor zover deze in het jaar een donatie van € 1.000,00 of meer hebben gedaan. Voorts worden alle subsidieverstrekkende bedrijven en instellingen genoemd. Ook worden de namen van alle personen vermeld, die door middel van een (sponsor-)actie een donatie hebben gedaan.*

#### **1. Donaties particulieren**

**€ 14.440,96**

Het in 2014 ontvangen bedrag aan donaties van particulieren daalde ten opzichte van 2013 met € 580,61 maar kwam wel uit boven het begrote bedrag dat gelet op het verwachte verloop op € 13.000 was begroot. In het bedrag aan donaties zijn begrepen:

- Donaties van de heer en mevrouw Hoogeboom/Jansen, Apeldoorn	€ 3294,00
- Donaties van de heer Haverkamp, Apeldoorn	€ 1070,00
- Lijfrente-uitkeringen van de heer en mevrouw Pouwels, Den Haag	€ 2400,00

De afgelopen 4 jaar was het bedrag aan donaties van particulieren per jaar in totaal € 17.597,87 (2011), € 16.954,97 (2012), € 15.021,57 (2013) en € 14.440,96 (2014)

#### **2. Subsidies instellingen en bedrijven**

**€ 33.993,00**

De doelstelling volgens de begroting was om bij bedrijven en instellingen dit jaar € 29.300,00 aan fondsen te verwerven. Dit op basis van de in 2015 benodigd geachte financiering van de onderwijsprojecten van IEP en rekening houdend met de suppletie van Impulsis. Dit bedrag is ruimschoots gehaald.

De toekenningen in 2014 waren:

Stichting Huibert van Saane	€ 2.000,00
Prioriteitenfonds Dominicanen	€ 2.500,00
Stichting Limburgsch Protestantsch Kindertehuis	€ 3.000,00
Stichting Mundo Crastino Meliori	€ 2.000,00
Stichting van Helden Tucker	€ 1.500,00



Stichting Weeshuis der Doopsgezinden	€ 5.000,00
Johanna Donk-Grote Stichting	€ 5.000,00
Kootje Fundatiën (Moeke Fonds)	€ 2.218,00
Johannes stichting	€ 1.000,00
Katholieke Stichting ter Bevordering van Welzijnswerk	€ 1.500,00
Stichting Kend Foundation	€ 5.000,00
Stichting Zorginstelling Pieter van Foreest	€ 2.000,00
Stichting Mondial, Apeldoorn (kosten PR steunstichting)	€ 1.000,00
Gift van een op verzoek niet nader te noemen instelling	€ <u>275,00</u>
<b>Totaal</b>	<b>€ 33.993,00</b>

### **3. Suppletie Impulsis ter doorbetaling tbv de vakscholing** **€ 18.000,00**

Impulsis heeft zich verbonden om in 2012, 2013 en 2014 suppleties te doen op de betalingen van de steunstichting aan IEP voor de projecten vakscholing. In 2014 was dit een/derde van € 54.000,00.

### **5. Sponsor- en inzamelingsacties** **€ 771,95**

De volgende bedragen werden ontvangen:

1. Statiegeldactie De Spar, Apeldoorn	€ 421,95
2. Open dag Gymnasium Apeldoorn	€ <u>350,00</u>
<b>Totaal</b>	<b>€ 771,95</b>

### **6. Opbrengst producten promotie** **€ 385,50**

Deze baten bestaan voor een belangrijk deel uit de opbrengst van postkaarten, kalenders en andere producten die in Peru voor de stichting zijn gemaakt. De verkoopacties geven naast geldelijke opbrengst ook bekendheid aan het bestaan van de steunstichting en het werk van Inca Educa Peru.

#### **Toelichting lasten:**

#### **1. Organisatiekosten, bestuurskosten en publiciteit** **€ 1.919,45**

Deze kosten zijn wat hoger aan het hiervoor begrote bedrag € 1.500,00. In de uitgaven zijn voor circa € 1000,00 aan kosten voor publiciteit opgenomen. De stichting Mondial heeft in 2014 ter dekking van deze kosten € 1000,00 aan subsidie ter beschikking gesteld. De stichting heeft geen betaalde krachten. Het bestuur wordt bij haar activiteiten geholpen door vrijwilligers die recht hebben op een geringe vrijwilligersvergoeding. Daardoor kunnen de kosten laag blijven.

#### **2. Coördinatie fondsenwerving en communicatiekosten B.I.S** **€ 2.787,65**

Het Bureau Internationale Samenwerking te Tilburg ondersteunt de fondsenwerving voor de steunstichting door potentiële fondsverstrekkingen in kaart te brengen, te adviseren bij de communicatie en de aanvragen te doen volgens de daaraan te stellen eisen. De uitgaven zijn nagenoeg gelijk aan het hiervoor begrote bedrag € 2.650,00.

**4. Kosten dienstreis** € 2.230,59

De voorzitter van de stichting en zijn partner die als vrijwilliger aan de stichting continu verbonden is hebben in 2014 een bezoek gebracht aan de vakschool in Cusco om de huidige gang van zaken te inspecteren en daar waar nodig de huidige leiding te adviseren. De kosten van de partner zijn als donatie teruggestort. De kosten van de dienstreis waren begroot op € 2.500,00. Door te logeren op een gastadres waren de kosten lager dan begroot.

**5. Vrijwilligersvergoeding** € 2.038,50

Vrijwilligers wordt een vergoeding van € 4,50 per uur aangeboden conform de hiervoor geldende fiscale regels. In 2014 werd in totaal € 2.038,50 aan vrijwilligers toegekend. Deze hebben dit bedrag als gift afgestaan aan de steunstichting. Dit is verantwoord als donaties particulieren. In de begroting was een bedrag geraamd op € 2.500,00.

**6, Bankkosten** € 305,05

Deze kosten zijn door de Rabobank in rekening gebracht voor het aanhouden van de betaalrekening bij deze bank.

**7. Betalingen aan IEP voor projecten vakscholing** € 36.000,00

Dit bedrag werd aan IEP betaald voor de financiering van de vakscholingsprojecten 2014 en is conform het bedrag in de begroting.

**8. Doorbetaalde suppletie Impulsis tbv projecten vakscholing** € 18.000,00

Zie de toelichting bij punt 3 van de baten.

**Toelichting bestemming resultaat** € 5.181,96

**1. Toename bestemmingsreserve huisvesting Peru** € 9.181,96

Dit is bij de toelichting op de balans bij punt 5-3 reeds omschreven.

**2. Afname bestemmingsreserve fondsen ondersteuning Peru** € 4.000,00

Bij de toelichting van de passiva punt 5-2 is de benodigde stand van deze fondsen per 31 december 2014 berekend. Op grond hiervan vloeit ten opzichte van de stand per 31 december 2013 een afname voort van € 4.000,00.

Dit financieel jaarverslag is goedgekeurd tijdens de bestuursvergadering van de stichting op 19 februari 2015.

**Financieel overzicht NGO Inca Educa Cusco Peru 2014**

	Sol	Sol	Euro <i>koers 1 € = 3,355 sol</i>
<b>1. Totaal overzicht financiële middelen</b>			
Beginsaldo beschikbare middelen 1 januari 2014		<b>S/. 89.571,28</b>	<b>€ 26.696,56</b>
<b>Totaal ontvangsten</b>			
Subsidie steunstichting IEN en Impulsis voor vakscholing	4e kwartaal 2013	S/. 53.682,59	€ 16.000,00
	mbt 2014	S/. 181.178,75	€ 54.000,00
	vooruitbetaald		
	2015	<u>S/. 60.392,92</u>	<u>€ 18.000,00</u>
<i>Totaal subsidies</i>		<b>S/. 295.254,26</b>	<b>€ 88.000,00</b>
Ontvangen les gelden		S/. 511.857,76	€ 152.558,28
Ontvangen voor cursussen derden		S/. 12.220,00	€ 3.642,15
Ontvangen vergoeding voor uniformen		S/. 41.370,00	€ 12.330,25
Ontvangen vergoeding certificaten		S/. 5.990,00	€ 1.785,31
Verkoop materialen		S/. 6.240,50	€ 1.859,97
Vergoedingen voor kinderopvang		S/. 640,00	€ 190,75
Overige inkomsten		<u>S/. 3.227,00</u>	<u>€ 961,80</u>
<i>Totaal eigen inkomsten</i>		<b>S/. 581.545,26</b>	<b>€ 173.328,51</b>
<b>Totaal beginsaldo en inkomsten 2014</b>		<b>S/. 966.370,80</b>	<b>€ 288.025,07</b>
Bij: Positief saldo balans 2014		S/. 7.203,00	€ 2.146,85
Terugstorting uit leerwerkbedrijf		S/. 95.000,00	€ 28.314,58
Vooruit betaald, te verrekenen huur vanwege Investerings in verbouwing 3e verdieping pand		S/. 21.757,85	€ 6.484,89
Af: Totaal uitgaven vakscholing en programma's (specificatie bij punt 2)		<u>S/. 807.548,27</u>	<u>€ 240.688,31</u>
<b>Eindsaldo beschikbare middelen 31 december 2014</b>		<b>S/. 282.783,38</b>	<b>€ 84.283,08</b>
<b>Specificatie eindsaldo beschikbare middelen</b>			
Kas		S/. 2.538,69	€ 756,65
Bank		S/. 80.244,69	€ 23.916,79
Bank ten behoeve van fonds grond en nieuwbouw school		S/. 200.000,00	€ 59.609,64
<b>Totaal</b>		<b>S/. 282.783,38</b>	<b>€ 84.283,08</b>

## 2. Specificatie begrote en gerealiseerde uitgaven vakscholing en programma's

	Begrote uitgaven		Realisatie uitgaven	
	Sol	Sol	Sol	Euro
<b>Algemene kosten vakscholing en programma's</b>				koers 1 € = 3,355 sol
Marketing en PR.	S/. 25.450,00	S/. 20.302,20	€ 6.051,03	
Salariskosten directie	S/. 63.600,67	S/ 61.300,16	€ 18.270,40	
Salariskosten cursuscoördinator	S/. 32.693,33	S/. 33.853,34	€ 10.089,93	
Salariskosten administratief en financieel medewerker	S/. 46.310,69	S/. 45.022,70	€ 13.418,93	
Salariskosten secretaresse	S/. 16.456,76	S/. 12.568,20	€ 3.745,93	
Salariskosten hulp administratief medewerker	S/. 6.400,00	S/. 1.800,00	€ 536,49	
Salariskosten algemeen servicemedewerker	S/. 7.349,50	S/. 7.731,80	€ 2.304,45	
Kosten inschrijving- en betalingsproces	S/. 5.000,00	S/. 1.148,60	€ 342,34	
Kosten optimalisatie kwaliteitscontrole van het onderwijs	S/. 4.580,00	S/. 935,00	€ 278,68	
Overige organisatiekosten, kantoormaterialen, schoonmaak	S/. 6.100,00	S/. 9.261,46	€ 2.760,35	
Inkoop cursussen derden	S/. 17.420,00	S/. 2.411,98	€ 718,89	
Inkoop uniformen	S/. 48.000,00	S/. 30.595,00	€ 9.118,78	
Inkoop materialen	S/. 17.200,00	S/. 8.736,00	€ 2.603,75	
Workshops scholing personeel	S/. 7.960,00	S/. 5.832,64	€ 1.738,41	
Onderhoud computers, printers en andere apparatuur	S/. 1.000,00	S/. 1.032,50	€ 307,73	
Transportkosten	S/. 4.800,00	S/. 2.152,70	€ 641,61	
Huur pand incl. kosten onderhoud, gas, licht, water, beveiliging	S/. 77.400,00	S/. 92.400,00	€ 27.539,65	
Kosten electra, gas, water en beveiliging pand	S/. 21.200,00	S/. 28.992,12	€ 8.641,06	
Kosten duurzaamheidsbeleid	S/. 5.500,00	S/. 14.336,20	€ 4.272,88	
<b>Totaal</b>	<b>S/. 414.420,95</b>	<b>S/. 380.412,60</b>	<b>€ 113.381,29</b>	

### Directe kosten cursussen en programma's

#### Cursus gastronomie

Inrichting lesruimten en aula's	S/. 2.500,00	S/. 2.740,89	€ 816,92
salaris docenten	S/. 41.193,06	S/. 45.083,55	€ 13.437,07
materialen	S/. 13.500,00	S/. 20.326,16	€ 6.058,18
<b>Totaal</b>	<b>S/. 57.193,06</b>	<b>S/. 68.150,60</b>	<b>€ 20.312,17</b>

**Cursus hoteldiensten (4 modules)**

Inrichting lesruimten en aula's	S/. 4.500,00	S/. 809,20	€ 241,18
salaries docenten	S/. 48.484,00	S/. 52.911,10	€ 15.770,06
Totaal	S/. 54.584,00	S/. 54.417,30	€ 16.218,98

**Cursus brood en banket (4 modules)**

Inrichting lesruimten en aula's	S/. 31.000,00	S/. 31.924,68	€ 9.515,09
salaries docenten	S/. 16.346,66	S/. 16.976,66	€ 5.059,86
Totaal	S/. 53.058,66	S/. 56.031,99	€ 16.700,23

**Cursus industrieel brood bakken**

salaries docenten	S/. 6.749,98	S/. 5.689,86	€ 1.695,85
materialen	<u>S/. 1.200,00</u>	<u>S/. 538,55</u>	<u>€ 160,51</u>
Totaal	S/. 7.949,98	S/. 6.228,41	€ 1.856,36

**Cursus administratief management en bedrijven**

Inrichting lesruimten en aula's	S/. 800,00	S/. 576,00	€ 171,68
Totaal	S/. 30.644,00	S/. 26.938,20	€ 8.028,89

**Cursus persoonlijke verzorging**

Inrichting lesruimten en aula's	S/. 4.000,00	S/ 3.156,40	€ 940,76
salaries docenten	S/. 40.056,67	S/. 39.607,96	€ 11.805,08
materialen	<u>S/. 800,00</u>	<u>S/. 505,00</u>	<u>€ 150,51</u>
Totaal	S/. 44.856,67	S/. 43.269,36	€ 12.896,35

**Geïntegreerde modules Informatica, Ondernemen en Engels voor alle leerlingen**

Inrichting lesruimten en aula's , incl. implementatie technologie	S/. 43.760,00	S/. 40.646,04	€ 12.114,48
salaries docenten	<u>S/. 37.048,00</u>	<u>S/. 37.693,00</u>	<u>€ 11.234,33</u>
Totaal	S/. 80.808,00	S/. 78.339,04	€ 23.348,81

**Programma persoonlijke ontwikkeling en overige cursusactiviteiten**

Programma persoonlijke vorming en sociale integratie	S/. 11.870,00	S/. 18.368,29	€ 5.474,64
Salaries verantwoordelijke voor crèche en kinderopvang	S/. 16.988,00	S/. 23.542,28	€ 7.016,73
Salaries hulp kinderopvang	S/. 10.902,78	S/. 5.460,30	€ 1.627,43
Salaries docente vroegtijdige ontwikkeling	S/. 1.350,00	S/. 2.300,00	€ 685,51
Programma Crèche en kinderopvang	S/. 4.750,00	S/. 4.942,90	€ 1.473,22
Programma jonge ouders	S/. 1.080,00	S/. 966,45	€ 288,05

Kosten eindexamens, certificering en bijeenkomsten diploma-uitreikingen	S/. 4.675,00	S/. 11.940,55	€ 3.558,86
Kosten ondernemerscursus	<u>S/. 2.400,00</u>	<u>S/. 1.600,00</u>	<u>€ 476,88</u>
Totaal	S/. 78.535,78	S/. 93.760,77	€ 27.945,23
<i>Totaal alle kosten cursussen en programma's</i>	<b>S/. 407.630,15</b>	<b>S/. 427.135,67</b>	<b>€ 127.307,02</b>
<b>Totalen</b>	<b>S/. 822.051,10</b>	<b>S/. 807.548,27</b>	<b>€ 240.688,31</b>